

ÉTUDE DE CAS

Manufacturier de mur rideau

200 employés

PROBLÉMATIQUE

Effectuer l'achat de matériaux à usage unique nécessaires à la fabrication d'un produit est un processus nécessitant une grande précision et exactitude considérant qu'il est impossible de retourner le matériel. Ce défi tend à se complexifier lorsque le département de production de l'entreprise opère en just-in-time.

Dans le cas de notre client, les silos ayant pris place au fil du temps dans leur structure organisationnelle ont eu pour effet de ralentir le cycle d'exploitation de l'entreprise. Le manque de communication entre les différents départements occasionna des erreurs récurrentes, et ce principalement au niveau des achats et de la production. Ces erreurs se traduisant par des sommes substantielles en pertes de temps de ressources et frais de matériaux.

Au niveau des achats, la liste des matériaux à acheter par le département des achats se trouve à être générée suite au dépôt d'un plan technique. Selon l'évolution des différentes versions d'un plan, la liste des achats à effectuer pouvait changer. Les délais de communication faisant en sorte que ces différents changements n'étaient pas toujours communiqués à temps aux acheteurs. Plus souvent qu'autrement, les commandes de matériaux étaient déjà confirmées auprès des fournisseurs, rendant impossible l'annulation et augmentant les coûts de stockage d'inventaire. Dans d'autres cas, l'acheteur se devait d'effectuer l'achat en urgence, ralentissant ainsi la cédule de production.

Du côté de la production, l'absence d'un système de gestion des commandes et des livraisons rendait difficile le maintien d'une cédule de production fiable et réalisable. Il n'était pas rare de constater en cours de production que les matériaux reçus, ainsi que leur quantité, ne correspondaient plus à ce qui se trouvait sur le plan technique. La cédule prenait du retard et les marges de profits se retrouvaient lourdement impactées.

Il était également difficile pour l'entreprise de tenir le registre des modules d'assemblages estimés versus les modules d'assemblages produits. Par exemple, lors d'une phase 1 d'un projet pouvant contenir 80 modules d'assemblages, il n'était pas possible de savoir, en temps réel, le nombre de modules complétés sur le total de la commande.

+ SOLUTION INTÉGRÉE

Implanter un ERP afin d'interconnecter les données de tous les départements et automatiser les tâches à faibles valeurs.

Afin de pallier à l'ensemble des problématiques vécues par l'entreprise, BWT a créé et implanté une solution fusionnant les modules natifs Odoo de gestion de projets et d'achats. L'équipe BWT y a ensuite ajouté une couche de modules personnalisés, répondant aux besoins spécifiques du client.

L'ensemble de l'information relative aux projets est maintenant consultable par projet, par phase d'avancement et par tâche, permettant une planification optimale et précise de l'ensemble des étapes par projet. Cette planification s'effectue dès lors en fonctions des dates de livrables et de la capacité de l'entreprise et ce, tant au niveau des achats, de la fabrication et des installations. En cas de modifications à l'échéancier par le gestionnaire de projet, les achats et la production seront avertis instantanément permettant à vos produits d'être prêt aux bonnes dates. La solution offre la possibilité aux acheteurs d'effectuer des achats en prévision des dates de livrables facilitant le just-in-time, mais aussi, de regrouper les achats pour bénéficier d'économies d'échelle.

BWT a ensuite développé un module générant automatiquement les produits et quantités nécessaires à la fabrication des produits, et ce dès l'import du plan technique. Les ingénieurs et techniciens importent maintenant les plans directement dans le projet selon la phase. Toute modification à la version du plan se trouve communiquée en temps réel à l'ensemble des intervenants concernés par le projet, diminuant le risque d'erreur à l'achat des matériaux.

La solution intégrée compte également les modules BWT Importation Order et Cart, en plus des ceux offerts nativement par Odoo ;

- Importation Order (BWT) : Permet l'import du plan en fonction de ses différentes versions et détermine les produits nécessaires à la fabrication. Ce module ajoute entre autre une étape d'approbation obligatoire par le directeur technique avant d'être en mesure d'effectuer les achats et lancer la production ;
- Cart (BWT) : Offre une vue centralisée et groupée des besoins au niveau des achats à effectuer et les priorise selon les livrables ;
- Projet : Permet une gestion de projet efficace en centralisant le carnet de commandes et l'information de l'inventaire, des achats et de la production ;
- Achats : Facilite la gestion des achats groupés selon les besoins de production ;
- Inventaire : Compte et localise les produits en inventaire dans les divers entrepôts ;
- Fabrication : Permet une planification optimale de la production. Ce module génère les bons de fabrication selon le BOM du produit, les ordres de travail, assigne les routes de fabrication à travers les stations de travail et suit l'avancement de la production en temps réel ;

+ RÉSULTATS

-15

erreurs
mensuelles

-2

salaires aux
achats

30K\$

d'économies
mensuelles

1.8X

plus efficace
à la production

15%

d'augmentation
des marges de
profit annuel